

Bijlage II

Ambitiedocument Realisatie Zuidelijke Ringweg Groningen Fase 2

21 oktober 2014



„Partijen wensen gezamenlijk een integrale en duurzame oplossing te bieden voor de problemen op het gebied van doorstroming, bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid, barrièrewerking en stedelijke vernieuwing op en rond de A7 Zuidelijke Ringweg Groningen.”
overweging A. uit de bestuursovereenkomst Zuidelijke Ringweg Groningen, fase 2 (2009)

Van droom...

Met het plan voor de zuidelijke ringweg realiseren wij een aantal belangrijke doelen voor stad en regio. Het plan verbetert niet alleen de bereikbaarheid, maar vergroot ook de verkeersveiligheid en bevordert het leefklimaat. Het vernieuwen van de zuidelijke ringweg leidt tot een leefbare en veilige woonomgeving, versterkt de samenhang van de stadsdelen en maakt woningen en dagelijkse voorzieningen beter bereikbaar. Daarmee draagt het plan ook bij aan het behouden en uitbreiden van de werkgelegenheid en de economische ontwikkeling van stad en regio.

Het plan is daarom niet alleen van belang voor automobilisten met als bestemming Groningen, maar ook voor het doorgaande verkeer, fietsers, wandelaars, inwoners, toeristen, winkeliers, bedrijven en zorg- en onderwijsinstellingen. Kortom, voor de hele stad, de gehele provincie en geheel Noord-Nederland

... naar daad

In dit document beschrijven wij onze ambities over hoe wij willen samenwerken om deze droom te realiseren. Wij beginnen niet vanaf ‚nul‘, de basis ligt in de samenwerking die wij tot nu toe kennen. Dit document markeert de overgang van planstudie naar realisatie. Wij weten met het vaststellen van het Tracébesluit, de inrichtingsplannen en de omgevingsvergunning Helperzoomtunnel wat wij gaan maken. Een complexe opgave, dwars door de stad, op amper 2 kilometer van de Martinitorren, over de belangrijkste verkeersader van Noord Nederland. De belangen zijn uiteenlopend de impact is enorm. Alle redenen om deze uitdaging gezamenlijk op te pakken.

Wij vinden het van belang om op dit moment de grootste uitdagingen van het project en de waarden van waaruit we willen samenwerken vast te leggen.

Uitdaging 1: stad bereikbaar en leefbaar houden tijdens de bouw

Onze opgave vraagt om een goed samenspel tussen de samenwerkende overheden, aannemers, maatschappelijke organisaties en natuurlijk de bewoners en bedrijven. Wij realiseren deze opgave met zo min mogelijk verkeershinder en overlast voor de omgeving. De aanpak van de zuidelijke ringweg staat niet op zichzelf. Er is een groot aantal andere projecten dat van invloed is op de bereikbaarheid en leefbaarheid van de stad. Daarom zijn wij de ‚founding fathers‘ van Groningen Bereikbaar, waarin wij met andere partijen de werkzaamheden zo goed mogelijk op elkaar afstemmen.

Wij beseffen dat een dergelijk groot project hoe dan ook overlast gaat bezorgen. Het project is voor ons pas een succes als de omgeving, de omwonenden, weggebruikers en ondernemers, tevreden zijn over de wijze waarop met hun belangen wordt omgegaan tijdens de bouw. Een open houding en transparante informatie vormen zijn de uitgangspunten voor de communicatie.

Uitdaging 2: de drie optimalisaties realiseren

Wij gaan voor een plan waarin alle drie optimalisaties worden gerealiseerd. Het gaat om toevoegingen die een meerwaarde hebben voor de bereikbaarheid en leefbaarheid, in willekeurige volgorde:

1. Fiets- en voetgangerstunnel Esperantostraat;
2. pakket maatregelen vergroening en duurzaamheid (groen Julianaplein, ingang verdiepte ligging, geluid reducerende maatregelen Zuiderplantsoen);
3. volledige aansluiting Europaweg op Zuidelijke Ringweg.

Op dit moment weten we nog niet zeker of de optimalisaties uit het beschikbare budget gefinancierd kunnen worden. Aan de ene kant stimuleren we de bouwers om dit binnen budget te realiseren. Anderzijds komen de optimalisaties het eerst op tafel bij meevallers. Als er na het verzilveren van de optimalisaties nog meevallers zijn, dan vloeien deze terug naar het RSP waarvan de provincie beheerder is.

Uitdaging 3: realiseren binnen budget

Partijen spannen zich in om het project binnen budget te realiseren. Wij geven hoge prioriteit aan risicomanagement om verrassingen te voorkomen en zoeken naar kansen om kosten te besparen, zoals 'werk met werk' maken. Als we voor moeilijke afwegingen komen te staan waarbij geld, tijd en kwaliteit moeten worden afgewogen, dan is het vertrekpunt dat geld en kwaliteit voorgaan. Bij deze afwegingen wordt gehandeld vanuit respect voor elkaars belangen. Onze inzet is er op gericht om geen scope-uitbreidingen te doen buiten deze 3 optimalisaties, tenzij de initiatiefnemer zorgt voor aanvullende financiering. De onderschrijdingskans is de kans dat het totaal van alle kosten die ten laste komen van het Projectbudget lager is dan het Projectbudget. Deze onderschrijdingskans wordt bepaald aan de hand van een prognose eindstand inclusief spreiding tot aan het einde van het project. Partijen gaan uit van een onderschrijdingskans tussen 60% en 80%. Voor het projectbudget is uitgangspunt 80%. In unaniteit kunnen partijen een lager percentage bepalen. Met betrekking tot de bepaling van de plafondprijs wordt uitgegaan van een onderschrijdingskans van 70%.

Waardengestuurd samenwerken

Handelen vanuit centrale waarden is de basis voor een succesvolle samenwerking. Het zijn voor ons geen mooie woorden in een document, maar waarden om actief mee te werken. Dit willen we terug zien, horen en voelen in de omgang met elkaar, omwonenden, ondernemers, aannemer en andere belanghebbenden.

Respect voor elkaars belangen

Wij onderkennen dat wij elk een eigen belang hebben om te participeren, betrokken te zijn of bij te dragen aan de realisatie. In de realisatiefase gaan onze mensen en organisaties zich nog verder met elkaar verbinden. Wij vinden het van belang dat er recht wordt gedaan aan de afzonderlijke belangen (project, organisatie en persoonlijk). Vanuit een oprechte interesse in de belangen van de partijen wordt gezocht naar oplossingen die door alle partijen als positief beoordeeld en gedragen worden.

Om tot een succesvol project te komen is het belangrijk alle belangen boven water te krijgen. De uitdaging is helder te hebben waar de belangen overeenkomen, waar sprake is van tegenstrijdige belangen en samen te ontdekken wat het gezamenlijke projectbelang is.

Vertrouwen

Vertrouwen in elkaar is onmisbaar in de samenwerking. Vanuit de planstudie geldt, dat al jarenlang intensief samen wordt gewerkt met overheden, bewoners, belangenorganisaties en bedrijven. Wij kunnen voortbouwen op het voortraject waarbij dat vertrouwen is opgedaan. Cruciaal voor vertrouwen, ook in de voorliggende periode, is openheid. Openheid betekent in dit verband, dat partijen elkaar laten zien wat er speelt, hoe resultaten tot stand komen en welk belang zij hebben. Integer handelen is de basis. Vroegtijdig openheid in de samenwerking leidt tot wederzijds vertrouwen en prettig samenwerken, en ook dat plannen tijdig kunnen worden aangepast en verbeterd, er tijdswinst wordt geboekt en er lagere kosten zijn. De kwaliteit wordt verhoogd en het project blijft binnen de kaders van tijd en geld.

Best for project

Wij zijn als samenwerkende partijen verantwoordelijk om de juiste condities voor het project te scheppen en elkaar ook aan te spreken als er niet naar gehandeld wordt. Binnen de projectorganisatie zijn mensen van verschillende organisaties werkzaam. Bij belangrijke afwegingen geldt dat , Best for Project' het uitgangspunt is. Het stilstaan bij het gemeenschappelijk doel is een belangrijk startpunt.

Eenvoud

Onze werkwijze met al zijn ondersteunende systemen en regels, moet bijdragen aan het eenvoudig houden van ons project. Eenvoud geldt ook voor de producten die worden geproduceerd: "Als je weet waar het over gaat kan het ook op 1 A4-tje". Dat geldt ook voor communiceren met elkaar: "Als je weet waar het over gaat kan je dat ook aan een leek in 5 minuten uitleggen".

Aandacht

Aandacht voor het werk en aandacht voor elkaar zorgt voor meer begrip, betere samenwerking, betere prestaties en meer werkplezier. Aandacht voor elkaar moet er toe leiden dat een gemeenschappelijk doel wordt gehaald waarin alle betrokkenen zich herkennen. Daarbij is in communicatie belangrijk dat er een boodschap wordt geformuleerd, maar ook dat mensen moeite doen andermans boodschap te ontvangen; echt luisteren.